



Assemblée générale  
du 29 juin 2017

# Rapport moral 2016

par Philippe Forest, président



Créé au printemps 2014, Mobilis, le pôle de coopération régional du Livre et de la Lecture en Pays de la Loire, entre déjà dans sa quatrième année d'existence. Nous ne pouvons que nous féliciter du chemin accompli. Grâce à la mobilisation des principaux acteurs – auteurs, libraires, éditeurs, bibliothécaires, animateurs culturels, etc. – concernés à titre individuel ou collectif par la cause du Livre dans notre région qui ont rejoint l'association et ont œuvré en son sein, grâce au travail accompli par l'équipe dirigée par Emmanuelle Garcia et au soutien actif du Conseil Régional, de la DRAC, Mobilis a commencé à mener à bien les missions qui lui avaient été confiées au moment de sa création – comme en témoignent les rapports que nous présentons à nouveau à l'occasion de l'Assemblée Générale qui nous réunit.

Néanmoins, il va de soi qu'en raison du contexte général dans lequel son action s'inscrit, des moyens limités dont elle dispose, de l'ampleur et de la tâche à accomplir, une structure aussi jeune que la nôtre ne peut se développer sans rencontrer des difficultés liées à sa nécessaire croissance et à la multiplicité des questions et des problèmes qu'elle doit aborder et résoudre de front.

Il en a été ainsi au cours de l'année 2016. Afin de consolider ce qui avait été acquis au cours des deux premières années d'existence, d'en garantir la pérennité et de créer les conditions afin que soient réellement et durablement impliqués tous les acteurs du Livre et de la Lecture, tout en restant dans la limites des moyens financiers et humains dont elle disposait, notre association a dû réduire le rythme de certaines de ses activités de manière à permettre la mise en place d'un élément essentiel à son dispositif et qui garantit la nécessaire implication en son sein de ces deux acteurs clés que constituent les librairies et les éditeurs de notre région. Le poste occupé par Delphine Ripoché était à cette fin indispensable. Son financement a exigé l'usage de certaines de nos ressources qui ont dû lui être prioritairement affectées. La solution trouvée – qui consiste, comme on s'en souvient, à ce que Delphine Ripoché soit employée au sein de Mobilis sur un poste pour lequel elle travaille à la fois pour l'ALIP et pour Coll.Libris – a été rendue possible grâce à la contribution accordée en juillet 2016 par la Région et par la DRAC. Des sacrifices ont dû être provisoirement consentis, des efforts supplémentaires ont été exigés de l'équipe. Mais le résultat obtenu était la condition afin que soit désormais possible une véritable convergence, en partenariat et en bonne intelligence avec Mobilis et les autres acteurs concernés, entre les deux associations qui représentent libraires et éditeurs dans notre région.

Sur une telle base, un nouveau départ s'annonce pour Mobilis en 2017. Les actions antérieurement engagées – qui avaient été, pour certaines, provisoirement réduites ou mises en sommeil au profit de la consolidation de l'équipe – ont d'ores et déjà repris tandis que d'autres, nouvelles, vont pouvoir se développer à leur tour permettant à Mobilis de poursuivre son travail dans le souci de toutes les missions qui lui avaient été originellement confiées notamment dans le domaine de la diffusion d'informations imprimées, de l'observation et de la formation professionnelle. Je citerai également la reprise de la publication de notre magazine Mobilisons dont le troisième numéro a paru et dont un numéro exceptionnel consacré aux Littératures ligériennes verra le jour à l'automne. Dans le rapport d'activité présenté par Emmanuelle Garcia et dans le cadre du Forum des métiers du Livre et de la Lecture auquel nous participons

cette année au Lieu unique, d'autres exemples seront naturellement donnés.

Je voudrais terminer, à titre plus personnel, en déclarant que, n'ayant pas souhaité demander le renouvellement de mon mandat au sein du Conseil d'administration et renonçant du même coup à la présidence de notre association, je me sens d'autant plus libre pour exprimer toute ma satisfaction au spectacle de ce que Mobilis a d'ores et déjà accompli et toute ma confiance dans l'avenir. S'il fallait formuler quelques vœux pour le futur proche, je dirais qu'ils concernent prioritairement notre Forum des métiers du livre dont il est indispensable qu'il devienne un rendez-vous régulier de réflexion et de prospective mais également tout le champ de la formation à laquelle Mobilis doit s'investir pour donner tout son sens à son action : qu'il s'agisse de la formation continue pour les professionnels en activités ou bien de l'apprentissage et de l'alternance dans tous les métiers du livre (édition, médiation, action culturelle). Ce sont donc des chantiers conséquents.

Mais la compétence et l'énergie de l'équipe menée par Emmanuelle Garcia – et tout particulièrement maintenant que cette équipe a été dotée de la configuration de base qui lui était indispensable –, le soutien de la Région et de la Drac sur lequel nous avons pu compter et de manière plus générale la vitalité de notre jeune association et de tous ceux qui ont à cœur de prendre part au mouvement qu'elle a initié, font que c'est avec optimisme, malgré l'ampleur des enjeux à affronter, que nous pouvons considérer l'avenir du pôle régional créé il y a quatre ans et dont l'existence durable contribuera certainement, dès aujourd'hui et plus encore demain, à soutenir l'indispensable cause du Livre et de la Lecture dans notre région.



# Bilan d'activités 2016



## [RASSEMBLER] - Plus de 300 participants au Forum 2016 des métiers du livre et de la lecture

Temps fort de l'année, cette nouvelle édition du Forum, qui s'est tenue sur 2 jours, a été un succès.

Les questionnaires d'évaluation ont mis en lumière un taux de satisfaction de 95%, tant pour la journée du 14 mars dédiée aux bibliothèques que pour celle du 15 mars centrée sur la coopération.

L'implantation à La Roche-sur-Yon a permis de développer des relations étroites avec le monde des bibliothèques et de la formation (accueil partenarial de la BU et de l'IUT Métiers du livre), tout en offrant des conditions de réalisation très économiques.

La convergence entre les commissions de Mobilis et la tenue de ce temps fort public a donné de l'envergure aux réflexions des groupes de travail, et apporté des pistes d'action à Mobilis qui peut répondre ainsi de manière forte et efficace à la demande des professionnels.

Le projet d'activité de l'association peut s'appuyer sur les conclusions de ces échanges pour les années à venir (à consulter dans le magazine en ligne de Mobilis / rubrique Débat / *Quelles pistes de coopération pour le livre et la lecture en Pays de la Loire ?*)

# L'activité de l'équipe



**Enclencher le  
cercle vertueux  
par la contagion  
des idées  
et des pratiques**

## [RASSEMBLER] - Le travail en commissions, au coeur des problématiques du réseau

**5 commissions ont rassemblé près de 80 professionnels de la filière en 2016.**

Les commissions ont été créées au dernier trimestre de 2015. Elles se sont réunies plusieurs fois en 2016, et chacune se découpe en groupes de travail plus restreints. Ce fonctionnement permet d'aborder des sujets au plus près des préoccupations des participants.

### Vie littéraire

La commission Vie littéraire, gérée par **Stéphanie Hauray**, se découpe en deux problématiques : **Éthique de l'accueil de l'auteur** et **Mutualisation en matière d'évènements**.

Ce groupe a rassemblé 12 professionnels, auteurs, illustrateurs et organisateurs d'évènements, et a invité, en fonction de l'avancée du travail, des intervenants (des professionnels du territoire) pour alimenter ses réflexions.

### Édition-librairie

La commission Édition-librairie animée par **Delphine Ripoché**, a rassemblé une dizaine de professionnels et travaillé de manière étroite avec le Coll.LIBRIS et l'ALIP. Le groupe s'est atelé à deux grands chantiers : **Imprimer en Pays de la Loire** (lancé et repris actuellement par le collectif

Coll.LIBRIS) et **Favoriser la rencontre entre éditeurs, libraires et bibliothécaires**.

### Bibliothèques

Cette commission, gérée par **Emmanuelle Garcia**, se découpe en deux groupes.

Le groupe **Lecture publique** rassemble 17 professionnels, pour la plupart directeurs d'établissements (villes, interco, départements...) et a organisé la 1<sup>ère</sup> journée régionale dédiée aux Bibliothèques (14 mars, pendant le Forum 2016).

Le groupe **Patrimoine écrit** est constitué d'une quinzaine de professionnels intéressés par la relance de la coopération dans le domaine : plan de conservation partagée, valorisation des fonds patrimoniaux, numérisation (BHL).

### Enseignement

Cette commission, gérée aussi par **Emmanuelle Garcia**, a rassemblé une dizaine de responsables des formations universitaires.

Les enjeux sont forts avec la perspective de la COMUE (création de l'université Bretagne-Loire), et l'essentiel du travail a consisté à construire un **référentiel commun de compétences attendues par niveau d'enseignement des métiers du livre** (édition, librairie, bibliothèque).



## L'observation de la filière se construit avec des outils de recensement

### [INFORMER & OBSERVER] - Collecter, organiser et diffuser l'information, un enjeu majeur

Le site web, réservoir central de toutes ces informations, est un bon point de départ, avec ses 193 500 pages vues et ses 51 000 visiteurs uniques

Depuis son lancement en mai 2015 et pendant 2016,

- 437 événements ont été entrés par les acteurs dans l'agenda
- 229 articles ont été publiés dans le magazine mobilisons (web et print)
- 220 articles ressources (dont 63 offres d'emploi)
- et 1 844 acteurs sont répertoriés dans l'annuaire (avec 600 demandes d'ajouts/modifications)

Des outils complémentaires viennent assurer le dynamisme de l'activité de Mobilis sur le web.

Plus de 1 000 posts ont été assurés sur Facebook, le 1<sup>er</sup> réseau social de la filière et 1 200 abonnés suivent la page de Mobilis.

Des campagnes payantes ont été lancées récemment, afin d'assurer une visibilité maximale à certaines informations (lancement de l'appel à projets Éducation artistique et culturelle, par exemple)

En relais, des lettres d'information sont envoyées sous la forme de campagnes (116 en 2016).

En 2016, 2 445 personnes et structures sont abonnées à la lettre d'information générale, dont 261 Éditeurs, 256 Libraires, 442 Auteurs, 228 Organismes d'événements et 1 008 Bibliothèques.



**Aux côtés de l'équipe, des stagiaires pour la réalisation d'outils.**

#### **Recensement des fonds**

**patrimoniaux** - janvier - Julie Rigolot - IUT métiers du livre et patrimoine Le Havre (collecte).

#### **Annuaire des acteurs BD**

février - groupe de l'IUT métiers du livre La Roche-sur-Yon (collecte supervisée par S. Lechêne à l'IUT pendant 4 mois, puis graphisme)

#### **Événements livre et lecture**

février - Emmanuelle Phé - IUT métiers du livre La Roche-sur-Yon (graphisme)

#### **Annuaire des éditeurs et des libraires**

- mars - groupe d'étudiants de MJM (graphisme de couverture)

#### **Répertoire des médiateurs du**

**livre et de la lecture** - avril - Marie Gauvrit de MJM (maquette et graphisme)

# [FORMER] - Les journées professionnelles signes de la coopération

les journées pro  
sont des temps  
privilegiés pour les  
professionnels du  
territoire. Elles  
offrent aussi un  
cadre idéal pour  
des temps de  
partage informels  
souvent jugés  
trop rares.

## 8 journées professionnelles se sont tenues en 2016 sur le territoire

Montées en partenariat avec des structures de la région, ces journées permettent de répondre aux besoins exprimés dans les commissions et reprérés lors des accompagnements individuels. L'implication de Mobilis est variable, et peut selon les cas prendre la forme d'une co-programmation, d'un co-financement, d'un relais de communication... ou les 3 à la fois.

**Journée des éditeurs** - Master édition (Angers) - 40 participants éditeurs et étudiants

**Journée sur la traduction** - Atlantide (Nantes) - 60 participants

**Forum des métiers du livre et de la lecture** (La Roche-sur-Yon) - 300 participants sur 2 jours.

**RDV des auteurs** - Maison Gracq (Saint-Florent-le-Vieil) - 38 participants

**15 ans du réseau Lire & Faire lire** (Angers) - 150 participants

**Festi'malles** (Liré) - 290 participants sur 3 jours

**Forum Entreprendre dans la culture** (Angers) - 300 participants

**Journée sur la BD en région** (Arnage) - 30 participants



# [CYCLE PROSPECTIF] - Le livre et la lecture dans 5 ans (octobre-décembre)

Large succès d'audience pour ce premier cycle organisé conjointement par Mobilis, le laboratoire Arts & technologies de Stereolux, l'école de Design, l'Université de Nantes et l'IUT de la Roche-sur-Yon qui s'est terminé mi-décembre.

Articulé autour de 4 thématiques, chacune intéressant plus particulièrement un des partenaires du projet (La Bibliothèque (ville de St-Herblain), les bibliothèques universitaires de Nantes, la bibliothèque départementale de Loire-Atlantique, la librairie l'Embarcadère (St-Nazaire), l'association PiNG), le cycle a cherché à questionner le futur proche du livre et à imaginer des complémentarités possibles avec le numérique.



**Le cycle a été soutenu par  
le Conseil régional  
et par la MSH Ange  
Guépin (axe de recherche  
Sociétés numériques**

## Différentes étapes ont jalonné le cycle

**06/10/2016 : Une conférence d'introduction sur « la médiation de la connaissance à l'ère du numérique »** par O. Ertzscheid, et S. Mellot, respectivement maître de conférence et enseignante en Sciences de l'information et de la communication à l'IUT de la Roche-sur-Yon. Sélectionner, interpréter, militer et échanger : dans ce combat à la David contre Goliath, le bibliothécaire n'est pas encore vaincu et peut, en parallèle des algorithmes, proposer une médiation à haute valeur ajoutée.

**15-18/10/2016 : Des ateliers usagers** lors desquels des usagers, ou non, des bibliothèques ou autres lieux de médiation du livre étaient invités à partager leur expérience et leurs idées sur l'une des cinq thématiques du cycle. Encadrés par les étudiants, ces ateliers étaient volontairement ludiques (speed brainstorming, jeu de cartes...) permettant ainsi de faire émerger des pistes de réflexions variées.

**18-19/11/2016 : Un sprint créatif** a réuni les étudiants de l'école de Design et de la licence pro « métiers de l'édition » le temps d'un week-end. En quatre groupes, ils ont cherché à définir des concepts et des scénarios répondant aux problématiques posées par les structures partenaires.

**01/12/2016 : Une journée thématique et un atelier de synthèse.** Cette journée a abordé sous forme de tables rondes et d'ateliers les 4 problématiques du cycle, en privilégiant le partage d'expérience entre professionnels du livre et du numérique et la découverte de réalisations originales (Kavan.land, Les Bookonauts, Scenotopic, Movidys, Kit@lire, My Library Online, Short Editions). Elle a également fait le point sur l'état d'avancement des différents travaux des étudiants débutés lors du sprint créatif.

**15/12/2016 : Une conférence de conclusion** a permis de présenter les enjeux pédagogiques du cycle et de faire une première présentation des projets des étudiants. Une conférence **d'Hervé Bienvault**, consultant indépendant, est revenu sur les problématiques soulevées par le cycle prospectif et a apporté des éclairages sur l'évolution du livre qu'il suit depuis de nombreuses années.

La première partie du cycle est désormais terminée mais celui-ci se poursuivra encore, sous une forme un peu différente, tout au long de l'année 2017. Le prototypage puis les expérimentations in situ dureront plusieurs mois, en parallèle d'un dialogue constructif (débat, critique...) avec les structures partenaires ou avec les usagers. Objectif: développer 4 prototypes légers et élaborer un protocole de tests de ces prototypes dans les établissements partenaires.

## L'accompagnement des acteurs : une part importante du temps de travail de l'équipe

Participation aux comités techniques du Conseil régional, et à la CRCC, membre de comités de pilotage d'associations (Lyriades, Fumetti, Coll.LIBRIS), soutien effectif de projets d'envergure (collectif Lettres sur Loire et d'ailleurs, Fest'imalles, 15 ans de Lire & Faire Lire), mise en place de temps de formation et de journées professionnelles... Mobilis partage de nombreux temps collectifs pour soutenir l'activité de la filière régionale.

Mais l'accompagnement s'opère aussi sous la forme de relations individuelles, à travers des rendez-vous, des déplacements, et bien sûr de l'accueil téléphonique et mail.

### Conseils et informations juridiques

**15 structures et acteurs individuels, surtout des éditeurs**, nous ont adressé des demandes de conseil juridique. Stéphanie Hauray, étant donné sa formation initiale et son expérience professionnelle, a pu orienter 8 d'entre eux avec un premier niveau de conseil en rédaction de contrat et en cession de droits étrangers.

7 acteurs ont également bénéficié d'un suivi plus approfondi avec un juriste. Ce service mis en place fin 2015, était pris en charge par Mobilis. Il a été suspendu en 2016 faute de budget.

## Auteurs et organisateurs

**27 auteurs-illustrateurs** ont ainsi été accueillis et suivis par Stéphanie Hauray depuis septembre 2015.

9 d'entre eux avaient des demandes dites "de premier niveau", et ils ont reçu un *Vademecum* pour faire leurs premiers pas dans le monde du livre (de l'écriture à la recherche d'éditeur, le point sur l'édition et l'auto-édition).

18 autres souhaitaient faire pleinement partie du réseau régional et présenter leur projet de création pour être mis en relation avec d'autres acteurs.

Du côté des organisateurs d'évènements, **29 structures et porteurs de projets** se sont adressés à Mobilis.

11 d'entre eux, dont le projet est en cours de développement, ont été conseillés et orientés vers des personnes ressources ou des acteurs plus expérimentés pour du partage d'expérience.

11 manifestations littéraires ont été visitées et suivies, tandis que 5 journées professionnelles ont été accompagnées (programmation, communication).

Enfin, 2 projets font l'objet d'un soutien via la mise à disposition d'une part de temps de travail. *L'un d'entre eux, Lettres sur Loire et d'ailleurs, fera l'objet d'une phase de bilan et de préconisation fin juin.*

## Édition et librairie

Delphine Ripoché a rencontré **34 éditeurs** dans le cadre de son activité depuis octobre 2015.

18 d'entre eux lui ont fait des demandes relatives à la question de la diffusion-distribution ou de la communication, celle des dossiers de subvention ou encore celle du développement numérique. 16 de plus ont été rencontrés en rendez-vous à la faveur de journées professionnelles et de salons du livre nationaux ou régionaux.

Du côté des libraires, le bilan est à regarder à l'aune de la mutualisation avec l'Alip.

**41 libraires** ont été rencontrés, dont 17 à la demande du libraire.

*La force de la convergence des projets associatifs entre Mobilis et l'Alip est notable, puisqu'elle permet à Delphine Ripoché d'appréhender l'ensemble des acteurs du secteur, y compris les candidats à la création ou à la reprise, les librairies numériques ou les librairies itinérantes...*

### Outils numériques

Des formations à la carte sont également dispensées par Stéphanie Lechêne pour répondre à des besoins pratiques d'utilisation des outils numériques : **des auteurs, des éditeurs, et des réseaux de bénévoles** ont bénéficié de ces formations.

[ACCOMPAGNER] -  
Spécialisation  
et transversalité  
du soutien aux acteurs

**Au total,  
158 acteurs de la  
filière ont été  
accompagnés  
depuis fin 2015**



# Rapport financier 2016

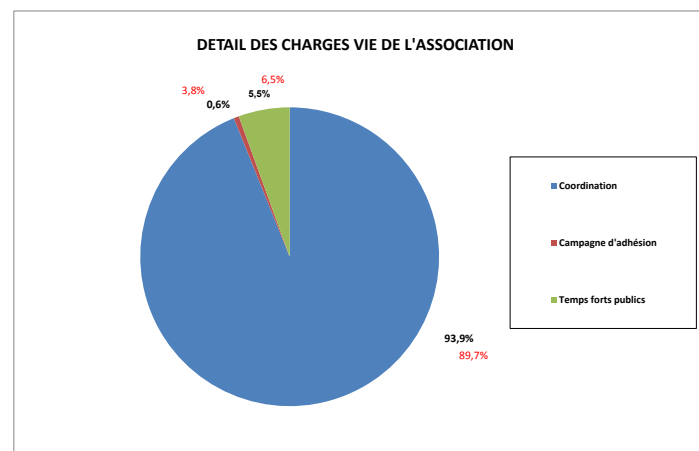
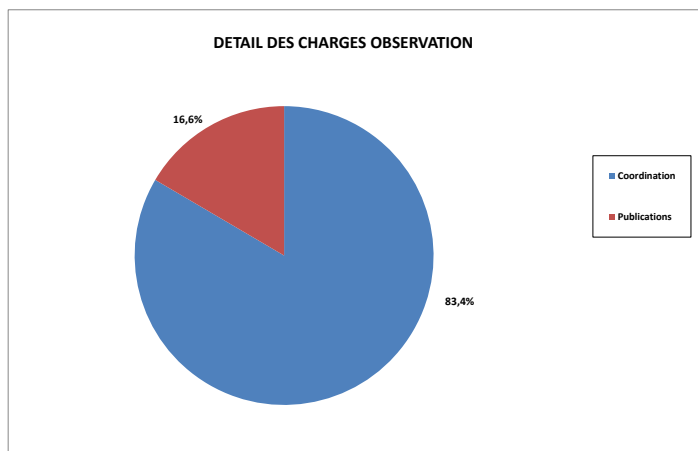
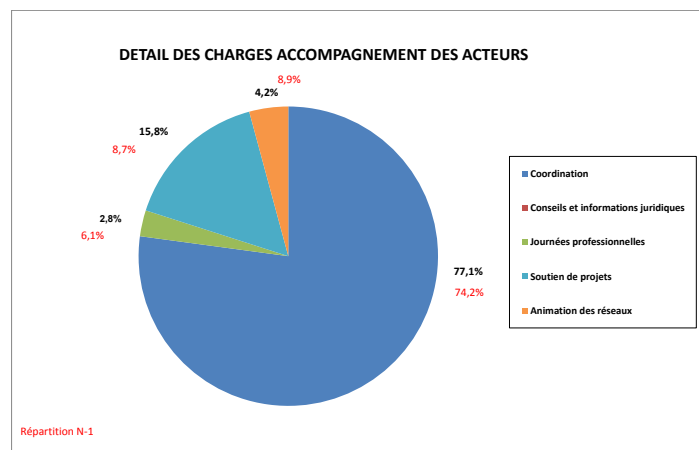
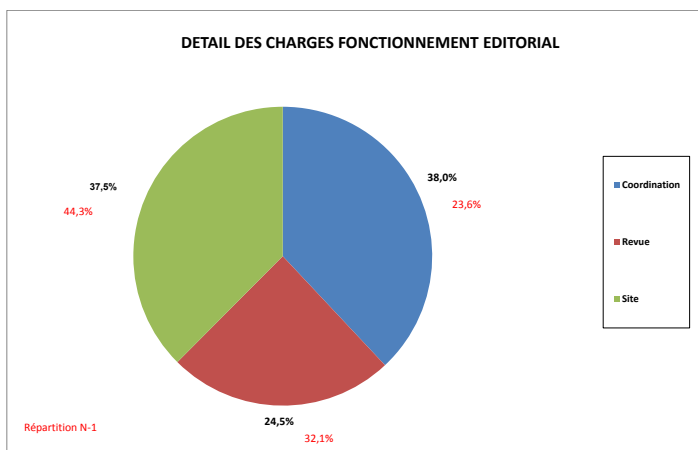
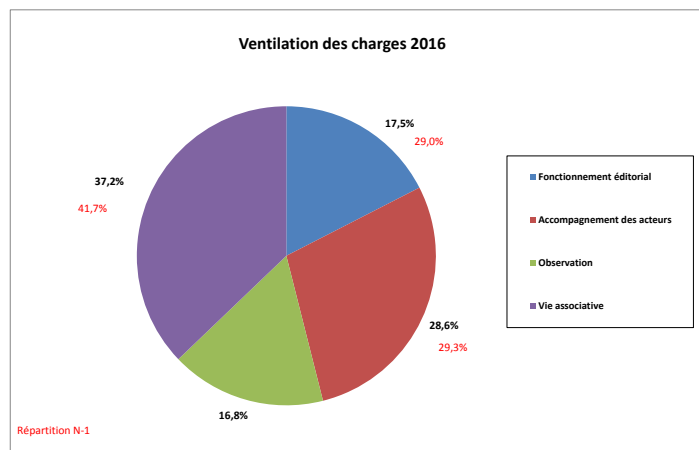
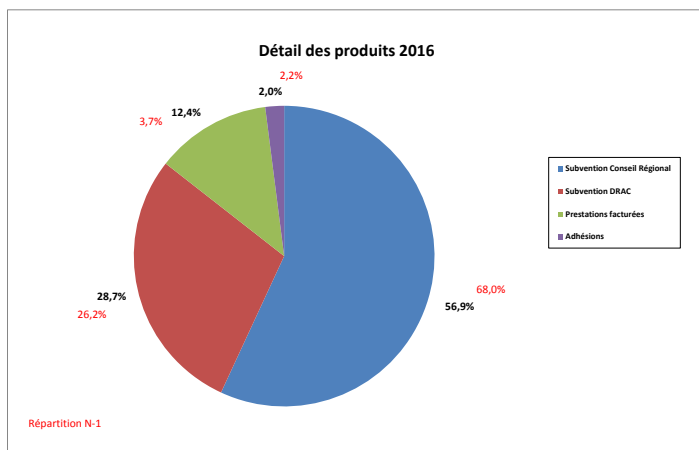
**Expert Comptable** : Maxime Priou, cabinet Poussin  
3 Rue de Bavière, 44240 La Chapelle-sur-Erdre

**Commissaire aux comptes** : Olivier Mocquard, Équivalences,  
8 Rue des Saumonières, 44300 Nantes

## Tableau des soldes intermédiaires de gestion

	2016		2015		2014 (9 mois)		Var. 2016/2015	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
Subventions de fonctionnement (1)	194 500	81,1	204 600	88,7	85 400	100,0	-10 100	-4,9
Subventions complémentaires	10 000	4,2	15 000	6,5			-5 000	-33,3
Participations et refacturations	30 144	12,6	7 014	3,0			23 130	329,8
Cotisations	5 051	2,1	4 161	1,8			890	21,4
<b>MARGE + PRODUITS</b>	<b>239 695</b>	<b>100,0</b>	<b>230 775</b>	<b>100,0</b>	<b>85 400</b>	<b>100,0</b>	<b>8 920</b>	<b>3,9</b>
Achats et charges externes	53 293	22,2	98 154	42,5	13 244	15,5	-44 861	-45,7
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>186 402</b>	<b>77,8</b>	<b>132 621</b>	<b>57,5</b>	<b>72 156</b>	<b>84,5</b>	<b>53 781</b>	<b>40,6</b>
Impôts et taxes	2 027	0,8	1 864	0,8	446	0,5	162	8,7
Frais de personnel :								
. Salaires	109 548	45,7	94 813	41,1	20 226	23,7	14 735	15,5
. Gratification stagiaires			5 263	2,3			-5 263	-100,0
. Charges sociales	47 049	19,6	40 392	17,5	8 312	9,7	6 657	16,5
	156 597	65,3	140 468	60,9	28 538	33,4	16 129	11,5
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>27 778</b>	<b>11,6</b>	<b>-9 712</b>	<b>-4,2</b>	<b>43 172</b>	<b>50,6</b>	<b>37 490</b>	<b>n.s.</b>
Charges (-) et/ou Produits (+) financiers	324	0,1	351	0,2			-27	-7,8
Charges (-) et/ou Produits (+) exceptionnels	1 836	0,8	-312	-0,1			2 148	n.s.
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>29 938</b>	<b>12,5</b>	<b>-9 673</b>	<b>-4,2</b>	<b>43 172</b>	<b>50,6</b>	<b>39 611</b>	<b>n.s.</b>
Amortissements	8 533	3,6	5 444	2,4	442	0,5	3 089	56,7
<b>RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>21 406</b>	<b>8,9</b>	<b>-15 117</b>	<b>-6,6</b>	<b>42 730</b>	<b>50,0</b>	<b>36 522</b>	<b>n.s.</b>

(1) Subventions nettes de fonds dédiés



### BILAN AU 31 DECEMBRE 2016

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Immobilisations incorporelles	14 400	14 400	Fonds associatifs sans droit de reprise	10 000	10 000
Immobilisations corporelles	12 240	12 240	Report à nouveau	27 613	42 730
Immobilisations financières	1 500		Résultat de l'exercice	21 406	-15 117
	28 140	26 640		<b>59 020</b>	<b>37 613</b>
- Amortissements	-14 419	-5 886	<b>FONDS DEDIES</b>	<b>15 500</b>	
	<b>13 721</b>	<b>20 754</b>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			<b>DETTES</b>		
Créances	10 834	232	Dettes financières		61
Disponibilités	99 781	121 211	Fournisseurs et comptes rattachés	5 801	8 158
Charges constatées d'avance	4 711	2 573	Dettes fiscales et sociales	24 685	24 938
	<b>115 326</b>	<b>124 016</b>	Produits constatés d'avance	24 042	74 000
				<b>54 528</b>	<b>107 157</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>129 047</b>	<b>144 770</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>129 047</b>	<b>144 770</b>

